

РОЗДІЛ 2

Економіка підприємства та організація виробництва

Методологічні положення щодо формування механізму інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств машинобудівного комплексу

Л. М. ТАРАНЮК^і

В умовах сучасного економічного розвитку в діяльності промислових підприємств виникає необхідність щодо підвищення рівня інвестиційного потенціалу, використовуючи інструментарій трансформаційних змін. Одним із методів трансформацій є реінжиніринг бізнес-процесів. У статті досліджено роль та особливості інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств в умовах ринкового розвитку економіки України. Визначено одну з основних умов фінансування інноваційного розвитку суб'єктів господарювання при реалізації трансформацій у їх роботі. Автором розроблено методологічні положення щодо формування механізму інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств машинобудівного комплексу. Сформовано та обґрунтовано складові цього механізму, до основних блоків якого віднесено: керуючу і керовану підсистему організаційно-економічного забезпечення інвестування, елементи формування стратегії інвестування, складові організаційно-економічних засад інвестування; інструменти інвестиційного забезпечення та оцінку економічного результату впровадження механізму інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств машинобудівного комплексу.

Ключові слова: реінжиніринг бізнес-процесів, механізм, інвестиційне забезпечення, підприємство, підсистема.

Абревіатури:

РБП – реінжиніринг бізнес-процесів

МІЗРБП – механізм інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів

УДК 330.322:338.24.021.8:334.716

JEL коди: D92, M21, P41, P42

Вступ. Світова фінансова криза змусила переглянути існуючі підходи до проблем державного, інвестиційного регулювання багатьох явищ та процесів у вітчизняній економіці. Особливо це стосується інвестиційної підтримки та розвитку державою інноваційної діяльності, що є актуальним як на загальнодержавному рівні (макрорівні), так і на рівні окремих регіонів (мезорівні) та підприємств (мікрорівні). Останнім часом в Україні вжито низку заходів для регулювання і стимулювання інноваційної діяльності, розроблено механізми державного фінансування інновацій та, зокрема, інфраструктури інноваційної діяльності. Однак на відміну від розвинених країн, у яких

^і Таранюк Леонід Миколайович, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та бізнес-адміністрування Сумського державного університету.

© Л. М. Таранюк, 2016.



85–90 % приросту внутрішнього валового продукту забезпечується за рахунок виробництва й експорту наукоємної продукції, частка України на світовому ринку високотехнологічної продукції, що оцінюється у 2,5–3 трлн дол. США, становить лише 0,05–0,1 % [1].

Наведені дані свідчать про зниження ролі інвестиційного забезпечення інноваційних процесів суб'єктів господарювання України, що актуалізує питання оптимізації організаційно-економічного забезпечення інноваційної діяльності промислових підприємств з боку інвестиційних структур.

Постановка проблеми. В умовах сучасного розвитку виробничих відносин для забезпечення стійкого розвитку промислових підприємств необхідно впроваджувати заходи трансформаційного характеру, головною метою яких є адаптація промислових підприємств до мінливих умов ведення господарської діяльності. Однак реалізація трансформаційних заходів, зокрема і і радикального характеру, яким є реінжиніринг бізнес-процесів, потребує ефективного інвестиційного забезпечення впровадження реінжинірингових заходів. У сучасній економіці багато хто з науковців займаються дослідженнями інвестиційного забезпечення проведення реінжинірингу бізнес-процесів.

До представників зарубіжної теорії, які у своїх працях розглядали різні аспекти реструктуризації систем управління підприємством, можна віднести М. Хаммера, Д. Чампі, Р. Беррі, Н. Оболенські, Т. Густафсона, Ф. Котлера, Д. Мітчела, В. Репіна, В. Медінського та інших учених [2]. У наукових працях цих авторів висвітлювалися питання реформування організаційно-економічної системи суб'єктів господарювання, зміни бізнес-процесів управлінської сфери, формування принципів реінжинірингу бізнес-процесів.

Серед основних вітчизняних науковців, які вивчають питання інвестування у трансформаційні процеси, в тому числі і реінжиніринг бізнес-процесів, промислових підприємств слід відзначити роботи С. Меховича, Ю. Розпутько [2], А. Саїнчук [3], В. Тупкало [4], Л. Бетехтіної [5], Н. Чухрай [6], Л. Гриценко [7], Т. Лепейко [8], О. Виноградової [9]. У цих наукових працях досліджувалися питання інформаційного забезпечення процесів фінансування реінжинірингу бізнес-процесів, прямих інвестицій в аутсорсинг бізнес-процесів як форми трансформаційних змін, інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів як елемента механізму процесно-орієнтованого контролінгу економічної стійкості суб'єкта господарювання. Треба зазначити, що в цих працях не визначено механізму інвестиційного забезпечення РБП промислових підприємств.

Метою дослідження є розроблення методологічних положень щодо формування механізму інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств машинобудівного комплексу.

Результати дослідження. Одним з основних параметрів визначення ефективності інновацій та заходів інвестиційно-інноваційної політики повинно стати створення нових робочих місць та підвищення рівня заробітної плати працівників на підприємствах-виконавцях інноваційних проектів. При цьому пріоритет має надаватися компаніям у тих регіонах України, що характеризуються високим рівнем безробіття та низьким рівнем запровадження інновацій [10, 11].

Розроблення та впровадження РБП потребує значних початкових витрат та передбачає компенсаційні заходи з боку інвесторів. Автором запропоновано методологічні положення щодо формування механізму інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств машинобудівного комплексу при управлінні вибором напрямів його проведення, що ґрунтується на таких блоках: керуючій та керованій підсистемах організаційно-економічного забезпечення

інвестування, елементах формування стратегії інвестування, складових організаційно-економічних засад інвестування; інструментах інвестиційного забезпечення та оцінки економічного результату впровадження цього механізму, які детально досліджені в додатку Ж. Цей механізм містить систему інструментів інвестиційного забезпечення РБП та формує зацікавленість з боку інвесторів та суб'єктів господарювання в його розробленні і впровадженні з метою підвищення загальної економічної ефективності управління вибором напрямів РБП на виробництві.

Розроблений механізм інвестиційного забезпечення містить керуючу та керовану системи організаційно-економічного забезпечення інвестування РБП промислових підприємств машинобудівного комплексу. Так, керуюча система включає суб'єкти господарювання різних форм власності, які здійснюють інвестиційну діяльність у сфері розроблення та впровадження системи управління вибором напрямів РБП, до яких належать приватні, державні та іноземні інвестори. Керована система містить об'єкт інвестування, а саме напрями РБП промислових підприємств машинобудівного комплексу та інших галузей народного господарства, а саме інвестування напрямів РБП логістичної, кадрової, виробничої, фінансової, інвестиційної, маркетингової, збутової й інших сфер господарювання. Між суб'єктом та об'єктом є система прямих і зворотних зв'язків, автор стверджує, що ці зв'язки підвищують рівень керованості даного механізму. На керовану систему впливають складові системи забезпечення процесу інвестування РБП промислових підприємств при управлінні вибором напрямів його проведення. Ця система містить: елементи формування стратегії інвестування, складові організаційно-економічних засад інвестування РБП, інструменти інвестиційного забезпечення РБП, необхідні для визначення результату інвестиційного забезпечення інвесторами РБП промислових підприємств. Результат формує останню складову механізму інвестиційного забезпечення РБП, а саме систему оцінювання економічного результату впровадження механізму. У свою чергу, до елементів формування стратегії інвестування автор відносить: місію, завдання, масштабізацію. До складових організаційно-економічних засад інвестування РБП автор відносить принципи реалізації механізму інвестиційного забезпечення напрямів РБП, форми інвестування, визначення протиріч між інвесторами та промисловим підприємством при реалізації проектів РБП, заходи організаційно-економічного забезпечення процесу інвестування системи вибору та реалізації напрямів РБП промислових підприємств з боку всіх учасників даного процесу (інвестиційні компанії, промислові підприємства, фінансові установи, інші інвестори), які характеризують цей механізм інвестиційного забезпечення РБП. До інструментів інвестиційного забезпечення РБП автор відносить: фінансування в заходи РБП за рахунок власних обігових коштів підприємств, револьверне інвестування, кредитні лінії інвесторам, обсяг інвестування в РБП, венчурне інвестування, податки та пільги для інвесторів, ціни на ресурси, штрафні санкції за порушення договірної дисципліни суб'єктами системи інвестиційного забезпечення. До системи оцінювання результату реалізації механізму інвестиційного забезпечення РБП автор відносить показники та критерії оцінки результатів інвестування напрямів РБП. Автор доводить, що запропоновано підхід до формування механізму інвестиційного забезпечення РБП у системі управління вибором напрямів його проведення необхідний для підвищення ефективності інвестиційного забезпечення проектів РБП промислових підприємств машинобудівного комплексу і є вкрай актуальним в умовах істотного браку власного обігового капіталу суб'єктів господарювання на трансформаційні заходи в їх господарській діяльності. Схематично запропонований автором методологічний підхід до формування механізму інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств при управлінні вибором напрямів його проведення наведений на рисунку 1.

Л. М. Таранюк. Методологічні положення щодо формування механізму інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств машинобудівного комплексу

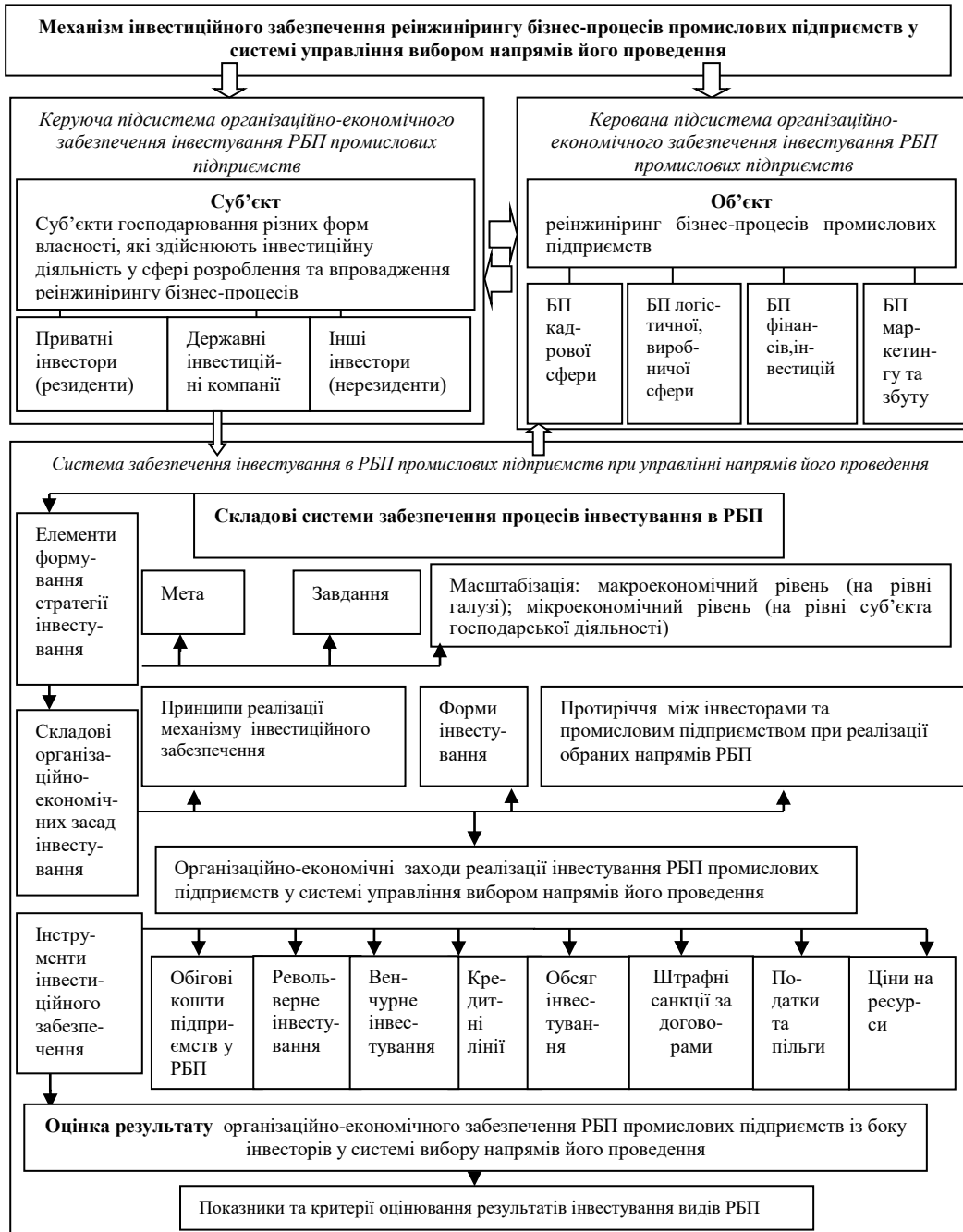


Рис. 1. Механізм інвестиційного забезпечення реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств машинобудівного комплексу при управлінні вибором напрямів його проведення (розроблено автором)

**Leonid M. Taraniuk. Methodological the Provisions
on the Formation Mechanism of Investment Support Business
Process Reengineering of the Industrial Enterprises of Machine-building Complex**

Дослідимо більш конкретно запропоновані автором складові МІЗРБП промислових підприємств машинобудівного комплексу, які обґрунтовано та наведено в таблиці 1.

Таблиця 1

Складові механізми інвестиційного забезпечення РБП промислових підприємств машинобудівного комплексу (розроблено автором)

Елемент механізму	Характеристика елемента
1	2
Мета	підвищення загальної економічної ефективності перепроєктування бізнес-процесів на виробництві за рахунок формування та результативної реалізації механізму інвестиційного забезпечення РБП промислових підприємств при управлінні вибором напрямів його проведення
Завдання	<ul style="list-style-type: none"> - сформувати ефективний механізм інвестиційного забезпечення вибору та впровадження ефективних напрямів РБП на промислових підприємствах за рахунок залучення інвестиційних коштів у ці заходи; - підвищити рівень конкурентоспроможності національного виробництва за рахунок своєчасного реагування інвесторів на необхідність радикальних змін у господарській діяльності промислових підприємств; - формування високого рівня інвестиційної привабливості промислових підприємств за рахунок ефективного вибору та реалізації напрямів РБП на виробництві та створення на рівні регіону інвестиційних паспортів промислових підприємств з метою пошуку інвесторів; - забезпечити високий рівень інноваційного потенціалу за рахунок об'єднання промислових підприємств, які впроваджують на своїй базі обрані напрями реінжинірингових заходів у технополіси та технопарки, тим самим підвищити інвестиційну привабливість підприємств для потенційних інвесторів
Суб'єкт	Суб'єкти господарювання різних форм власності, які здійснюють інвестиційну діяльність у роботі підприємств, зокрема в їх трансформаційні процеси: <ul style="list-style-type: none"> - державні інвестиційні компанії (Державне агентство з інвестицій та управління національними проектами України; державні наукові установи, які мають статус «Технопарк» (державне інвестування в інвестиційні проекти реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств); - приватні інвестори (резиденти: інвестиційні фонди, банки, інвестиційні компанії, кредитні спілки); - інші інвестори (зокрема нерезиденти, діяльність іноземних інвесторів у заходах РБП промислових підприємств)
Об'єкт	Напрями РБП промислових підприємств, а саме види радикального перепроєктування БП кадрової сфери, БП логістичної та виробничої сфер, БП фінансів та інвестицій, БП маркетингу і збуту та БП інших сфер
Масштабізація	<ul style="list-style-type: none"> - макроекономічний рівень (на рівні галузі, регіону, країни); - мікроекономічний рівень (на рівні суб'єкта господарської діяльності, окремих його підрозділів)
Принципи реалізації механізму інвестиційного забезпечення РБП	<ul style="list-style-type: none"> - надійності в здійсненні інвестиційної допомоги промисловим підприємствам у проведенні вибору реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств та реалізації його напрямів; - системності у прийнятті управлінських рішень у компанії-інвестора з приводу вибору та проведення обраного напрямку реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств; - комплексного підходу до ефективного організаційно-економічного забезпечення заходів вибору та реалізації напрямів реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств із боку інвесторів; - оперативності в організаційно-економічному забезпеченні проведення вибору та реалізації видів радикального перепроєктування бізнес-процесів промислових підприємств із боку інвесторів; - безперервності роботи інвесторів у напрямку формування ефективної системи управління вибором напрямів реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств різних форм власності

**Л. М. Таранюк. Методологічні положення
щодо формування механізму інвестиційного забезпечення
реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств машинобудівного комплексу**

Продовження табл. 1

1	2
Показники та критерії оцінювання результатів інвестування напрямів РБП	<ul style="list-style-type: none"> - рівень економічної безпеки інвесторів у системі управління вибором напрямів реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств (критерій максимізації); - величина прибутковості промислових підприємств після проведення обраного напрямку реінжинірингу бізнес-процесів, внаслідок інвестування в проведення РБП (критерій максимізації); - величина поточних витрат на функціонування бізнес-процесів після їх перепроєктування на виробництві, унаслідок інвестування в реалізацію обраного напрямку РБП (критерій мінімізації); - рівень капітальних витрат на заходи вибору та реалізації напрямку реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств із боку інвесторів (критерій оптимальних витрат); - ступінь втручання інвесторів у процеси вибору та проведення напрямку реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств (критерій максимізації)
Протириччя між інвесторами та підприємством	<ul style="list-style-type: none"> - між швидкістю виникнення загрози неуспішного вибору напрямів реінжинірингу бізнес-процесів та їх проведенням і оперативністю її нейтралізації з боку інвесторів, шляхом своєчасного корегування та за необхідністю додаткового фінансування заходів з РБП промислових підприємств; - між необхідністю інвестиційної підтримки економічних процесів розвитку виробництва на регіональному рівні і доцільності фінансування проєктів РБП промислових підприємств; - між пропорційним інвестуванням вибору та проведення напрямів РБП підприємств і «точковим» інвестуванням тих проєктів обраних напрямів РБП, що потребують більшої уваги з боку інвестора; - між збільшенням обсягів інвестування на реінжинірингові заходи промислових підприємств, які містять вибір та проведення напрямів РБП і мінімізацією витрат інвестицій на реалізацію системи вибору та проведення напрямів реінжинірингу бізнес-процесів для зменшення рівня фінансових ризиків від проведення РБП
Форми інвестування	<ul style="list-style-type: none"> - самофінансування (фінансування в заходи вибору та проведення напрямів РБП за рахунок прибутку від господарської діяльності); - кредитування (фінансування в заходи РБП за рахунок запозичених коштів фінансових установ); - пряме інвестування (отримання інвестором частки статутного капіталу підприємства в результаті інвестування в заходи вибору та проведення напрямів РБП суб'єкта господарювання); - венчурне та портфельне інвестування (інвестування РБП в обмін на цінні папери компанії)
Заходи організаційно-економічного забезпечення процесу інвестування РБП промислових підприємств при управлінні вибором напрямів його проведення	<ul style="list-style-type: none"> - створення інвестиційних регіональних програм в областях України за ініціативою інвесторів, спрямованих на реалізацію напрямів РБП провідних підприємств регіону та в компаніях, що потребують підвищення рівня економічного потенціалу своєї господарської діяльності; - залучення наукових установ, інститутів, вищих навчальних закладів до реалізації програм з реалізації напрямів РБП суб'єктів господарювання за інвестиційні кошти для підвищення наукової обґрунтованості вибору та проведення напрямів РБП, мінімізації їх фінансових ризиків; - фінансова підтримка з боку інвесторів щодо створення розгалуженої мережі організацій-посередників, іноземних компаній з надання на договірних засадах консультативної допомоги підприємствам та установам, що здійснюють вибір напрямів РБП та реалізують їх на своїй базі

Продовження табл. 1

1	2
Інструменти інвестиційного забезпечення управління вибором напрямів РБП	<ul style="list-style-type: none"> - обігові кошти підприємств у заходи РБП (збільшення обсягів фінансування в заходи вибору та реалізації напрямів РБП промислових підприємств за рахунок власних інвестиційних коштів суб'єктів господарювання); - револьверне інвестування (формування системи револьверного інвестування в заходи вибору та реалізацію напрямів РБП промислових підприємств); - кредитні лінії (створення інвестиційного клімату за рахунок зниження відсоткової ставки за кредитами); - обсяг інвестування (підвищення величини інвестиційних коштів з боку інвесторів на заходи вибору напрямів РБП промислових підприємств); - венчурне інвестування (інвестування в заходи вибору та реалізації напрямів РБП підприємств в обмін на цінні папери суб'єкта господарювання); - податки та пільги (зниження податкового навантаження та впровадження пільг для інвесторів і підприємств, які беруть участь у фінансуванні заходів вибору та реалізації РБП промислових підприємств); - ціни на ресурси (пошук низьких цін продукції постачальників при високому рівні якості з боку виробників, які проводять реінжиніринг бізнес-процесів на своїй базі для зниження витрат на заходи РБП); - штрафні санкції за договорами (сплата штрафів суб'єктами інвестиційного забезпечення РБП унаслідок порушення договірної дисципліни у випадках: невчасного фінансування, затримки строків вибору та проведення напрямів РБП промислових підприємств)

Автор стверджує, що успішна реалізація кожного елемента МІЗРБП допоможе ефективно впроваджувати інвестиційне забезпечення в управління вибором напрямів РБП на промислових підприємствах машинобудівного комплексу, тим самим підвищуючи загальну економічну ефективність проведення радикальних трансформаційних заходів та забезпечуючи високу віддачу від вкладених інвестиційних коштів.

Висновки і перспективи подальших наукових розробок. Розроблення та впровадження реінжинірингу бізнес-процесів потребує значних початкових витрат та передбачає компенсаційні заходи з боку інвесторів. Запропоновано методологічні положення щодо формування МІЗРБП промислових підприємств машинобудівного комплексу при управлінні вибором напрямів його проведення, що ґрунтується на таких блоках: керуючій і керованій підсистемах організаційно-економічного забезпечення інвестування, елементах формування стратегії інвестування, складових організаційно-економічних засад інвестування; інструментах інвестиційного забезпечення та оцінки економічного результату впровадження цього механізму. МІЗРБП дає можливість сформувати ефективне інвестиційне забезпечення вибору та реалізації напрямку радикальних трансформацій промислових підприємств машинобудівного комплексу на концептуальному рівні, тим самим підвищуючи загальну економічну ефективність перепроектування бізнес-процесів на виробництві. В подальших наукових дослідженнях інвестиційного забезпечення РБП промислових підприємств машинобудівного комплексу необхідно приділити увагу обґрунтуванню зв'язків між складовими МІЗРБП. Це обґрунтування повинно бути спрямовано на визначення прямих та зворотних зв'язків із складовими системи інвестиційного забезпечення РБП промислових підприємств машинобудівної галузі з метою покращання інвестиційного забезпечення як на макро-, так і на мікрорівні.

Література

1. Гусаковська, Т. О. Інтелектуальна власність підприємства як основний ресурс його інноваційного розвитку / Т. О. Гусаковська // Матеріали Всеукраїнської конференції

**Л. М. Таранюк. Методологічні положення
щодо формування механізму інвестиційного забезпечення
реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств машинобудівного комплексу**

- «Соціально-економічний розвиток України на початку XXI сторіччя» (Полтава, 15–16 березня 2006 р.). – Полтава : МНТУ ім. Бугая, 2006. – С. 125–128.
2. *Мехович, С. В.* Розвиток інформаційних технологій управління підприємством при реалізації принципів реінжинірингу бізнес-процесів / С. В. Мехович, Ю. М. Розпутько // Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут». – 2013. – № 66 (1039). – С. 122–128.
 3. *Сайнчук, А. О.* Реінжиніринг аутсорсингу бізнес-процесу / А. О. Сайнчук // Управління проектами та розвиток виробництва : зб. наук. пр. – Луганськ : Вид-во СНУ ім. В. Даля. – 2011. – № 3(39). – С. 62–74.
 4. *Тупкало, В.* Побудова механізму процесно-орієнтованого контролінгу економічної стійкості підприємства [Електронний ресурс] / В. Тупкало // Збірник наукових праць Державного економіко-технологічного університету транспорту. Сер. : Економіка і управління. – 2015. – Вип. 31. – С. 295–306. – Режим доступу : http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Znpdetut_eiu_2015_31_34.pdf
 5. *Бетехтіна, Л. О.* Реінжиніринг бізнес-процесів при формуванні і використанні оборотного капіталу / Л. О. Бетехтіна // Інвестиції: практика та досвід. – 2010. – № 2. – С. 37–40.
 6. *Чухрай, Н. І.* Реінжиніринг бізнес-процесів у централізації управління промисловим підприємством / Н. І. Чухрай, С. І. Матвій // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2015. – № 3. – С. 172–181.
 7. *Гриценко, Л. Л.* Генезис реінжинірингу бізнес-процесів як елемента формування ефективної системи управління в діяльності промислових підприємств / Л. Л. Гриценко // Механізм регулювання економіки. – 2015. – № 2. – С. 31–37.
 8. *Лепейко, Т. І.* Процесний підхід до управління конкурентоспроможністю підприємства : монографія / Т. І. Лепейко, А. В. Котлик. – Х. : Вид-во, ХНЕУ, 2012. – 314 с.
 9. *Виноградова, О. В.* Реінжиніринг бізнес-процесів торговельних підприємств : монографія / О. В. Виноградова. – Донецьк : ДонДУЕТ, 2006. – 183 с.
 10. *Стратегія інноваційного розвитку України на 2010–2020 роки в умовах глобалізаційних викликів* [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://in.ukrproject.gov.ua.htm> – Назва з екрану.
 11. *Данько, Ю. І.* Проблеми державного регулювання розвитку інноваційної системи економіки: національний та регіональний рівні / Ю. І. Данько // Економічне обґрунтування реінжинірингу бізнес-процесів виробничих підприємств : монографія / за заг. ред. канд. екон. наук, доц. Л. М. Таранюка. – Суми : Видавничо-виробниче підприємство «Мрія-1» ТОВ, 2010. – 440 с.

Отримано 20.05.2016 р.

**Методологические положения по формированию механизма инвестиционного обеспечения
реинжиниринга бизнес-процессов промышленных предприятий машиностроительного
комплекса**

ЛЕОНИД НИКОЛАЕВИЧ ТАРАНЮК*

** кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики
и бизнес-администрирования Сумского государственного университета,
ул. Р.-Корсакова, 2, г. Сумы, 40007, Украина,
тел.: 00-380-542-332223, e-mail: lnt@ukr.net*

В условиях современного экономического развития в деятельности промышленных предприятий возникает необходимость в повышении своего уровня инвестиционного потенциала, используя инструментарий трансформационных изменений. Одним из методов трансформации является реинжиниринг бизнес-процессов. В статье исследованы роль и особенности инвестиционного обеспечения реинжиниринга бизнес-процессов промышленных предприятий в условиях рыночного развития экономики Украины. Определено одно из основных условий финансирования инновационного развития субъектов хозяйствования при реализации преобразований в их работе. Автором разработаны методологические положения по

*Leonid M. Taraniuk. Methodological the Provisions
on the Formation Mechanism of Investment Support Business
Process Reengineering of the Industrial Enterprises of Machine-building Complex*

формированию механизма инвестиционного обеспечения реинжиниринга бизнес-процессов промышленных предприятий машиностроительного комплекса. Сформировано и обосновано составляющие данного механизма, в основные блоки которого отнесены: управляющая и управляемая подсистемы организационно-экономического обеспечения инвестирования, элементы формирования стратегии инвестирования, составляющие организационно-экономических основ инвестирования; инструменты инвестиционного обеспечения и оценки экономического результата внедрения механизма инвестиционного обеспечения реинжиниринга бизнес-процессов промышленных предприятий машиностроительного комплекса.

Ключевые слова: реинжиниринг бизнес-процессов, механизм, инвестиционное обеспечение, предприятие, подсистема.

*Mechanism of Economic Regulation, 2016, No 2, 41–50
ISSN 1726-8699 (print)*

**Methodological the Provisions on the Formation Mechanism of Investment Support Business
Process Reengineering of the Industrial Enterprises of Machine-building Complex**

LEONID M. TARANIUK*

** C. Sc. (Economics), Associate Professor,
Department of Economics and Business-Administration,
Sumy State University,
R.-Korsakova Street, 2, Sumy, 40007, Ukraine,
phone: 00-380-542-332223, e-mail: lnt@ukr.net*

Manuscript received 20 May 2016

In today's economic development in industrial activities there is a need to raise their level of investment potential, using the tools of transformational change. One method is the transformation of business process reengineering. The paper studies the role and characteristics of investment maintenance of reengineering of business processes of industrial enterprises in the conditions of market development of Ukraine's economy. Defined by one of the basic conditions for financing innovative development of economic entities in the implementation of changes in their work. The author of the methodological provisions for the formation of the mechanism of investment support business process reengineering of the industrial enterprises of machine-building complex. Formed and reasonably components of this mechanism, in which the basic blocks allocated: manage and control subsystems of the organizational and economic support of investment, elements of formation of investment strategy, components of organizational and economic basis of investment; Tools of investment maintenance and evaluation of the economic result of the introduction of the mechanism of investment support business process reengineering of the industrial enterprises of machine-building complex.

Keywords: reengineering business process, mechanism, investment maintenance, enterprise subsystem.

JEL Codes: D92, M21, P41, P42

Tables: 1; *Figures:* 1; *References:* 11

Language of the article: Ukrainian

References

1. Husakovska, T. O. (2006). Intellectual property enterprises as its main resource of innovative development, *Materials of the All-Ukrainian conference "Social and economic development of Ukraine at the beginning of the XXI century"*, 125–128. (In Ukrainian)
2. Mehovich, S. V., Rozputko, Y. M. (2013). The development of information technology business management principles when implementing business process reengineering, *Visnik Natsionalnogo tehnicnogo universitetu "Harkivsky politehnicny institut"*, 66, 122–128. (In Ukrainian)

**Л. М. Таранюк. Методологічні положення
щодо формування механізму інвестиційного забезпечення
реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств машинобудівного комплексу**

3. Sainchuk, A. O. (2011), Reengineering the business process outsourcing, *Upravlinnya projectami ta rozvitok virobnitstva*. Zb.nauk.pr., 3(39), 62–74. (In Ukrainian)
4. Tupkalo, B. (2015), Building a process-oriented mechanism for controlling economic viability, http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Znpdetut_eiu_2015_31_34.pdf (In Ukrainian)
5. Betehtina, L. A. (2010), Reengineering business processes in the formation and use of working capital, *Investitsii: practice ta dosvid*, 2, 37–40. (In Ukrainian)
6. Chukhray, N. I., Matviy, S. I. (2015), Reengineering business processes to centralize management of industrial enterprise, *Marketing i management innovatsiy*, 3, 172–181. (In Ukrainian)
7. Gritsenko, L. L. (2015), Genesis reengineering business processes as part of the formation of effective management in industrial activities, *Mekhanizm rehuliuвання ekonomiky*, 2, 31–37. (In Ukrainian)
8. Lepeyko, T. I., Kotlik, A. V. (2012), *Process approach to management of competitiveness of the enterprise*, Kharkov, KhNEU, 314. (In Ukrainian)
9. Vinogradova, A. V. (2006), *Reengineering business-processes trading enterprises*, Donetsk, DonNUET, 183. (In Ukrainian)
10. The strategy of innovative development of Ukraine for 2010–2020 in conditions of global challenges, <http://in.ukrproject.gov.ua.htm> (In Ukrainian)
11. Danko, Y. I. (2010), Problems of state regulation of the economy innovation system: national and regional level, *Ekonomichne obg'runtuvannya reinzhynirynhu biznes-procesiv vyrobnychyh pidpryjemstv*, Sumy, Mriya, 165–179. (In Ukrainian)