

Формирование ресурсоэффективной стратегии предприятия в условиях инновационных изменений*

И. Н. Сотникⁱ, С. В. Шевцовⁱⁱ

В статье предложены научные подходы к разработке ресурсоэффективных стратегий на микроуровне в условиях перехода национальных экономик на инновационный путь развития. Определена сущность стратегии ресурсосбережения на предприятии как системы долгосрочных целей ресурсосберегающей деятельности хозяйствующего субъекта, определяемых общими задачами его развития, а также выбора наиболее эффективных путей их достижения. Сформулированы принципы построения ресурсоэффективной стратегии на микроуровне с учётом инновационных факторов, к которым относятся принципы инвайронментализма, соответствия, предприимчивости и коммуникабельности, гибкости и альтернативности, инновационности. На основе анализа возможных ограничений и резервов развития предприятия сформированы составляющие ресурсоэффективной стратегии, выделены основные программные меры разработки стратегии ресурсосбережения, в частности, внедрение технических регламентов ресурсопотребления, обновление и модернизация основных производственных фондов, обязательная сертификация энергопотребляющего оборудования, утилизация отходов основного производства, использование альтернативных видов энергии и т.д.

Ключевые слова: конкурентоспособность, механизм, потенциал, предприятие, ресурсосбережение, стратегия, энергоэффективность.

УДК 658:005.21:502.171

JEL коды: A11, D00, Q57

Постановка проблемы. Общими тенденциями мирового социально-экономического развития в последние десятилетия являются повышение роли ресурсосбережения и выделение его в отдельную системную сферу, формирующую базис для конкурентоспособного и эффективного хозяйствования. Без перестройки модели общественного производства и потребления в направлении рационализации использования ресурсов дальнейшее экономическое и социальное развитие национальных экономик, решение их экологических проблем ставятся под угрозу. Важность формирования и развития системы ресурсосбережения подчёркивается в основных положениях декларации Рио-де-Жанейро «Повестка дня на XXI столетие» [12]. Расширение и углубление процессов ресурсосбережения содействуют переходу стран к модели устойчивого развития.

Для Украины проблема рационального использования и сбережения ресурсов является особенно актуальной и требует неотложного решения. Это связано с чрезмерно высоким уровнем материало- и энергоёмкости отечественной экономики вследствие существенной изношенности основных средств и применения устаревших

ⁱ Сотник Ирина Николаевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и бизнес-администрирования Сумского государственного университета;

ⁱⁱ Шевцов Сергей Валерьевич, аспирант кафедры экономики и бизнес-администрирования Сумского государственного университета.

* Материал подготовлен и публикуется при финансовой поддержке ГФФИ Украины в рамках украинско-белорусского гранта Ф54/21-2014 (№ г/р 0114U001949)

© И. Н. Сотник, С. В. Шевцов, 2014



производственных технологий, нерационального использования природного капитала, высокого уровня зависимости от импорта топливно-энергетических ресурсов, значительных объёмов генерирования отходов и вредных выбросов производств.

В современных условиях экономический рост отечественных субъектов хозяйствования на основе экстенсивного использования материальных ресурсов практически невозможен и экономически неэффективен. В то же время переход на инновационный путь интенсивного развития требует применения соответствующих методов управления материальными ресурсами, формирования ресурсоэффективных стратегий бизнеса [4; 8].

В условиях динамичных процессов развития как самого предприятия, так и его внешней среды от руководства хозяйствующего субъекта требуется принятие оптимальных решений, позволяющих с наименьшими затратами достигать поставленных целей. Поскольку основой экономического потенциала промышленного предприятия являются ресурсы, то оптимальное управление ими позволит обеспечить экономический рост и повышение уровня конкурентоспособности предприятия. В первую очередь это касается материальных ресурсов. С этих позиций формирование ресурсоэффективных стратегий на микроуровне позволит достичь определённого эффекта, выражающегося в более эффективном и рациональном использовании ресурсов, то есть в ресурсосбережении.

Анализ последних исследований и публикаций. Исследованию проблем ресурсосбережения посвящено большое количество научных публикаций. Так, работы отечественных и зарубежных учёных – Дорогунцова С. И., Веклич О. А., Конищевой Н. И., Мельника Л. Г., Гофмана К. Г., Реймерса Н. Ф., Дейли Г., Медоуза Д. и других – ориентированы на формирование теоретического базиса ресурсосбережения [1; 5; 11; 13–14]. В трудах Балашовой Р. И., Радчук И. Н., Ипполитовой И. Я., Половниковой С. Ю., Скокова С. А., Кондратенко Н. О., Тарадий В. Н., Тарана В. А., Богатырева А. В., Исмагилова Р. Х. и других рассматриваются вопросы управления ресурсосбережением на промышленных предприятиях [2–4; 6; 9–10].

Несмотря на значительное количество публикаций по данной проблематике, недостаточное внимание в научной литературе уделяется формированию ресурсоэффективных стратегий на микроуровне. Дальнейшего исследования требуют также вопросы разработки инструментов формирования и реализации программ по сокращению расхода и потерь материальных ресурсов в процессе производства продукции в рамках механизма управления ресурсосбережением.

Цель и задачи исследования. Целью статьи является формирование научных подходов к разработке ресурсоэффективных стратегий на микроуровне. Для реализации поставленной цели в работе ставились и решались такие задачи:

- определить сущность стратегии ресурсосбережения на предприятии;
- сформулировать принципы построения ресурсоэффективной стратегии хозяйствующего субъекта с учётом инновационных факторов;
- сформировать составляющие ресурсоэффективной стратегии с учётом возможных ограничений и резервов развития предприятия.

Изложение основного материала. На современном этапе все большее число фирм осознают необходимость сознательного долгосрочного управления своей ресурсосберегающей деятельностью на основе научной методологии предвидения её направлений и форм, адаптации к генеральным целям развития хозяйствующего субъекта и изменяющимся условиям внешней среды. Эффективным инструментом

перспективного управління ресурсосбереженням на підприємстві, підчиненому реалізації цілей його розвитку в умовах відбуваються змін макроекономічних показників, виступає стратегія ресурсосбереження.

Під стратегією ресурсосбереження підприємства, на наш погляд, слід розуміти систему довгострочних цілей ресурсозберігаючої діяльності господарюючого суб'єкта, визначених загальними завданнями його розвитку, а також вибір найбільш ефективних шляхів їх досягнення. Ресурсоефективну стратегію можна представити як генеральне напрямлення (програму, план) ресурсозберігаючої діяльності підприємства, виконання якого в довгострочній перспективі повинно призвести до досягнення цілей ресурсосбереження і отримання очікуваного економічного, екологічного, соціального ефектів. Стратегія визначає пріоритетні напрямлення і форми ресурсозберігаючої діяльності фірми, джерела формування інвестиційних ресурсів і послідовність етапів реалізації довгострочних цілей, забезпечуючих досягнення ключових орієнтирів розвитку підприємства. Процес розробки ресурсоефективної стратегії є найважливішою складовою частиною загальної системи стратегічного вибору господарюючого суб'єкта, основними елементами якої виступають місія, загальні стратегічні цілі розвитку, система функціональних стратегій в розрізі окремих видів діяльності, способи формування і розподілу ресурсів.

Слід погодитися з Меховичем С. А., що розробка ресурсоефективної стратегії підприємства визначається рядом умов. Ключовим з них виступає висока інтенсивність змін факторів зовнішнього середовища [7]. Сучасна динаміка основних макроекономічних показників, темпи науково-технологічного прогресу, часті коливання кон'юнктури ринку не дозволяють ефективно керувати ресурсами фірми на основі лише раніше накопленого досвіду і традиційних методів фінансового і операційного менеджменту. В цих умовах відсутність розробленої стратегії ресурсосбереження, адаптованої до можливих змін факторів зовнішнього середовища, може призвести до того, що рішення окремих структурних підрозділів підприємства будуть різнонаправленими і призведуть до виникнення суперечностей і зниженню ефективності ресурсосбереження в цілому. Отже, напрямлення реалізації ресурсозберігаючої діяльності повинні мати прогнозовану природу, забезпечувану розробкою чітко сформульованої стратегії. Складові ресурсоефективної стратегії на мікрорівні представлені на рис. 1.

Концепція стратегічного менеджменту виникла на основі методології стратегічного планування, складовою її суттєвою основою. В порівнянні з звичайним довгострочним плануванням, базуючимся на екстраполяції склалася тенденції розвитку, стратегічне планування повинно враховувати не тільки самі тенденції, але й систему можливостей і загроз розвитку підприємства, виникнення надзвичайних ситуацій, здатних змінити склалася тенденції в майбутньому періоді. Виходячи з цього, в основі розробки ресурсоефективної стратегії фірми повинні лежати принципи нової управлінської парадигми – системи стратегічного управління. До числа основних принципів, забезпечуючих підготовку і прийняття стратегічних рішень по ресурсосбереженню, на наш погляд, відносяться принципи:

– інвайронменталізму – означає те, що при розробці стратегії ресурсосбереження підприємство розглядається як система, повністю відкрита для

активного взаимодействия с факторами внешней среды. Открытость фирмы как социально-экономической системы и её способность к самоорганизации позволяют обеспечивать качественно иной уровень формирования стратегии;



Рис. 1. Элементы ресурсоэффективной стратегии на предприятии [авторская разработка]

– соответствия. Являясь частью общей стратегии развития предприятия, ресурсоэффективная стратегия носит по отношению к ней подчинённый характер. Поэтому она должна быть согласована со стратегическими целями и направлениями операционной деятельности хозяйствующего субъекта. Стратегия ресурсосбережения при этом рассматривается как один из главных факторов обеспечения эффективного развития предприятия в соответствии с избранной общей стратегией;

– предприимчивости и коммуникабельности – заключается в активном поиске эффективных связей по всем направлениям ресурсосбережения, а также на различных стадиях ресурсосберегающих проектов;

– гибкости и альтернативности. Ресурсоэффективная стратегия должна быть разработана с учётом адаптивности к изменениям факторов внешней и внутренней сред;

– инновационности. Развитие предприятия в значительной степени зависит от того, насколько его стратегия ресурсосбережения отражает достигнутые результаты технологического прогресса и адаптирована к быстрому использованию инновационных разработок.

В качестве основных программных мер в рамках разработки ресурсоэффективной стратегии на микроуровне могут быть названы следующие:

– внедрение технических регламентов, стандартизирующих вопросы эффективного ресурсопотребления. Стандарты (технические регламенты) могут быть разработаны на государственном, региональном и уровне предприятия;

– определение потенциала ресурсосбережения хозяйствующего субъекта по результатам аудита процессов использования имеющихся ресурсов, создание и обновление энергетических и ресурсных паспортов предприятия;

– обновление и модернизация основных производственных фондов, внедрение наукоёмких энерго- и ресурсосберегающих технологий;

– применение обязательной сертификации энергопотребляющего оборудования;

– утилизация отходов основного производства;

– развитие собственной энергетической базы на основе создания и эксплуатации объектов малой энергетики;

– использование альтернативных видов энергии;

– оптимизация режимов работы энергетического оборудования;

– формирование нормативной базы для установления технически обоснованных норм и нормативов расходования основных видов ресурсов.

Эти мероприятия жизненно важны для надёжного ресурсообеспечения фирмы, поэтому они должны стать неотъемлемой частью ресурсоэффективных программ на микроуровне.

Практическая реализация разработанной стратегии ресурсосбережения на предприятии требует создания соответствующего организационного механизма, формирования иерархической структуры управления процессами ресурсосбережения. На наш взгляд, в условиях дефицита финансовых средств предприятий, бюрократизации управленческого аппарата с ростом масштабов бизнеса целесообразным является «встраивание» в существующие организационные структуры фирм органов управления ресурсосбережением посредством делегирования соответствующих функций ряду подразделений и служб предприятия. Кроме того, следует помнить, что даже оптимальная по построению организационная структура управления ресурсосберегающей деятельностью будет неэффективна без системы

экономического стимулирования персонала к достижению кратко- и долгосрочных целей повышения ресурсоэффективности.

В заключение отметим, что стратегия ресурсосбережения в условиях возникновения кризисных ситуаций, спада во многих отраслях промышленности, усиления конкуренции на отечественном рынке со стороны зарубежных производителей сегодня становится одной из ключевых составляющих рыночного поведения промышленных предприятий наряду со стратегией развития и стратегией повышения качества выпускаемой продукции. Она во многом определяет «запас прочности» в деятельности фирмы, поскольку нацелена на сокращение производственных и коммерческих затрат и тем самым на повышение уровня конкурентоспособности субъекта хозяйствования, его инновационное развитие.

Выводы. Ресурсосбережение является важным резервом повышения эффективности современного производства. Функционирование в условиях возрастающей ограниченности ресурсов ставит перед предприятием качественно новые задачи поиска инновационных подходов к управлению предприятием, предусматривающие рационализацию ресурсопотребления в долгосрочном периоде на основе разработки и внедрения стратегии ресурсосбережения. Последняя должна строиться с учетом восприимчивости субъекта хозяйствования к изменениям его внешней и внутренней сред и быть согласована с общей стратегией развития предприятия.

Реализация стратегии ресурсосбережения неизбежно ведёт к обновлению технологий и оборудования, к использованию инновационных подходов в управлении фирмой. В то же время инновационная политика предприятий характеризуется наличием обратной связи, оказывая существенное влияние на показатели эффективности ресурсопользования. В связи с этим перспективным направлением дальнейших исследований в данной сфере являются вопросы сбалансирования и оптимизации долгосрочных вложений и эффектов от реализации ресурсоэффективных стратегий на микроуровне.

Литература

1. *Екологія* : підруч. [Текст] / С. І. Дорогунцов, К. Ф. Коценко, М. А. Хвесик та ін. – К. : КНЕУ, 2005. – 371 с.
2. *Исмагилов, Р. Х.* Методы ресурсосбережения на предприятиях машиностроения [Текст] / Р. Х. Исмагилов // Вопросы инновационной экономики. – 2012. – № 3 (13). – С. 32–39.
3. *Ипполітова, І. Я.* Ресурсозбереження як метод господарювання в умовах кризи [Електронний ресурс] / І. Я. Іпполітова. – Режим доступу : http://www.rusnauka.com/15_NPN_2009/Economics/46350.doc.htm.
4. *Кондратенко, Н. О.* Основы формирования и внедрения государственной ресурсосберегающей политики [Текст] / Н. О. Кондратенко, В. Н. Тарадий // Бизнес Информ. – 2011. – № 11. – С. 20–23.
5. *Конищева, Н. И.* Управление ресурсосбережением на предприятиях новых форм хозяйствования [Текст] / Н. И. Конищева, Р. И. Балашова // Современные проблемы управления экономикой : сборник научных трудов. – Донецк : ИЭП НАН Украины, 1994. – С. 133–144.
6. *Мельник, Л. Г.* Эколого-экономические основы ресурсосбережения : монография [Текст] / Л. Г. Мельник, С. А. Скоков, И. Н. Сотник ; под ред. И. Н. Сотник. – Сумы : Университетская книга, 2006. – 229 с.
7. *Мехович, С. А.* Выбор стратегии технологического прорыва на современном этапе [Текст] / С. А. Мехович // Энергосбережение. Энергетика. Энергоаудит. – 2012. – № 12. – С. 4–11.
8. *Пирог, О. В.* Стратегические перспективы экономического развития национальной экономики

- України [Текст] / О. В. Пирог // *Енергосбереження. Енергетика. Енергоаудит.* – 2012. – № 12. – С. 32–34.
9. *Половнікова, С. Ю.* Необхідність ресурсозберігаючої економічної моделі ринкових форм в Україні [Текст] / С. Ю. Половнікова // *Теорії мікро- і макроекономіки : збірник наукових праць.* – К. : Академія муніципального управління, 2001. – Вип. 8. – С. 55–59.
10. *Радчук, І. М.* Сутність поняття «ресурсозбереження» та шляхи його впровадження на підприємстві [Текст] / І. М. Радчук // *Вісник ХДТУ.* – 2009. – № 3 (36). – С. 93–96.
11. *Ресурсозбереження та економічний розвиток України* [Текст] : монографія ; за заг. ред. І. М. Сотник. – Суми : Університетська книга, 2006. – 441 с.
12. *Agenda 21. United Nations Conference on Environment and Development* [Text] // *Classics in Environmental Studies.* – Hague : International books, 1997. – P. 380–384.
13. *Daly, H. E. Beyond Growth: The Economics of Sustainable Development* [Text] / H. E. Daly. – Boston : Beacon Press, 1996.
14. *Meadows, D. H. The Limits to Growth* [Text] / D. H. Meadows et al. – N. Y. : Potomac Associates, 1972.

Получено 25.07.2014 г.

**Формування ресурсоефективної стратегії підприємства
в умовах інноваційних змін економіки**

**ІРИНА МИКОЛАЇВНА СОТНИК*,
СЕРГІЙ ВАЛЕРІЙОВИЧ ШЕВЦОВ****

** доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та бізнес-адміністрування Сумського державного університету,
вул. Р.-Корсакова, 2, м. Суми, 40007, Україна,
тел.: 00-380-542-33-22-23, e-mail: irinasotnik@mail.ru*

*** аспірант кафедри економіки та бізнес-адміністрування Сумського державного університету,
вул. Р.-Корсакова, 2, м. Суми, 40007, Україна,
тел.: 00-380-542-33-22-23, e-mail: sergeishevtsov@ukr.net*

У статті запропоновано наукові підходи до розроблення ресурсоефективних стратегій на мікрорівні в умовах переходу національних економік на інноваційний шлях розвитку. Визначено сутність стратегії ресурсозбереження на підприємстві як системи довгострокових цілей ресурсозберігаючої діяльності суб'єкта господарювання, що визначаються загальними завданнями його розвитку, а також вибору найбільш ефективних шляхів їх досягнення. Сформульовано принципи побудови ресурсоефективної стратегії на мікрорівні з урахуванням інноваційних факторів, до яких належать принципи інвайронменталізму, відповідності, підприємливості та комунікабельності, гнучкості та альтернативності, інноваційності. На основі аналізу можливих обмежень і резервів розвитку підприємства сформовані складові ресурсоефективної стратегії, виділені основні програмні заходи з розроблення стратегії ресурсозбереження, зокрема впровадження технічних регламентів ресурсоспоживання, оновлення та модернізація основних виробничих фондів, обов'язкова сертифікація енергоспоживаючого обладнання, утилізація відходів основного виробництва, використання альтернативних видів енергії і т. д.

Ключові слова: конкурентоспроможність, механізм, потенціал, підприємство, ресурсозбереження, стратегія, енергоефективність.

Mechanism of Economic Regulation, 2014, No 3, 54–62
ISSN 1726-8699 (print)

**Formation of Resource Efficient Strategy of Enterprise
in Context of Economy's Innovative Changes**

IRINA N. SOTNYK*,
SERGEY V. SHEVTSOV**

* *Dr. (Economics), Professor, Department of Economics and Business-Administration,
Sumy State University,
R.-Korsakova Street, 2, Sumy, 40007, Ukraine,
phone: 00-380-542-332223, e-mail: irinasotnik@mail.ru*

** *Postgraduate Student, Department of Economics and Business-Administration,
Sumy State University,
R.-Korsakova Street, 2, Sumy, 40007, Ukraine,
phone: 00-380-542-332223, e-mail: sergeishevtsov@ukr.net*

Manuscript received 25 July 2014

In the article there are proposed scientific approaches to development of resource-effective strategies at microlevel under the transition of national economies to innovative development. The essence of resource saving strategy for the enterprise is defined such as a system of long-term goals of resource saving activity of business entity, formed by the overall objectives of its development, as well as selection of the most effective ways to achieve them. Taking into account innovation factors, there are developed principles of building resource-efficient strategy at microlevel, which include principles of environmentalism, compliance, entrepreneurial and communication skills, flexibility and alternative, innovation. Based on the analysis of possible restrictions and reserves of the enterprise development there are formed components of resource-efficient strategy and defined main policy measures for resource saving strategy development, in particular, implementation of technical regulations of resource use, renovation and modernization of fixed assets, mandatory certification of energy-consuming equipment, disposal of primary production wastes, use of alternative energy, etc.

Keywords: competitiveness, energy efficiency, enterprise, mechanism, potential, recourse-saving, strategy.

JEL Codes: A11, D00, Q57

Figures: 1; *References:* 14

Language of the article: Russian

References

1. Dorohuntsov, S. I., Kotsenko K. F., Khvesyuk M. A. et al. (2005), *Ecology*, Kyiv, KNEU. (In Ukrainian)
2. Ysmahylov, R. Kh. (2012), "Methods of resource saving for machine building enterprises," *Voprosy innovatsyonnoi ekonomiki*, 3 (13), 32–39. (In Russian)
3. Ippolitova, I. Y. (2009), "Resource saving as a method of managing in crisis", http://www.rusnauka.com/15_NPN_2009/Economics/46350.doc.htm. (In Ukrainian)
4. Kondratenko, N. O., Taradiy, V. N. (2011), "Basis of the formation and implementation of state resource saving policy," *Biznes voprosy*, 11, 20–23. (In Russian)
5. Konyshcheva, N. I., Balashova, R. I. (1994), "Resource conservation management at enterprises of new business forms," *Sovremennyye problemy upravleniya ekonomykoi*, Donetsk, IEI NASU, 133–144. (In Russian)

6. Melnyk, L. G., Skokov, S. A., Sotnyk, I. N. (2006), *Ecological and economic bases for resource saving*, ed. I. N. Sotnyk, Sumy, Universitetskaia kniha. (In Russian)
7. Mehovich, S. A. (2012), "Choosing a strategy of technological breakthrough at the present stage," *Enerhosberezhennye. Enerhetyka. Enerhoaudyt*, 12, 4–11. (In Russian)
8. Pirog, O. V. (2012), "Strategic perspectives of economic development of the national economy of Ukraine," *Enerhosberezhennye. Enerhetyka. Enerhoaudyt*, 12, 32–34. (In Russian)
9. Polovnikova, S. Yu. (2001), "The need for resource-saving economic model of market forms in Ukraine", *Teorii mikro- i makroekonomiky*, Kyiv, Akademiia munitsypalnoho upravlinnia, 8, 55–59. (In Ukrainian)
10. Radchuk, I. M. (2009), "The essence of the concept of "resource saving" and ways of its implementation at the enterprise," *Visnyk KhDTU*, 3 (36), 93–96. (In Ukrainian)
11. *Resource saving and economic development of Ukraine* (2006), ed. I. N. Sotnyk, Sumy, Universitetskaia kniha. (In Ukrainian)
12. Agenda 21. United Nations Conference on Environment and Development (1997), in *Classics in Environmental Studies*, Hague, International books, 380–384. (In English)
13. Daly, H. E. (1996), *Beyond Growth: The Economics of Sustainable Development*, Boston, Beacon Press. (In English)
14. Meadows, D. H. et al. (1972), *The Limits to Growth*, N. Y., Potomac Associates. (In English)